



Diplomado
de Oficina de Gestión de
Proyectos (PMO)

AUSTRALIA - BOLIVIA - CANADÁ - CHILE - FLORIDA - PERÚ - R. DOMINICANA

Project Management & Business Consulting Group

www.pmbcg.com

Descripción

Adquiere en forma práctica y teórica los conceptos necesarios para implementar exitosamente una Oficina de Gestión de Proyectos (Project Management Office - PMO) en la empresa donde trabaja. En este diplomado se proporcionará un marco conceptual y el proceso de implementación de una PMO. A través de dinámicas podrás observar este proceso de implementación durante el cual se recogerán las mejores prácticas para poder aplicarse a la implementación de su empresa, basado en la experiencia de Implementación de PMO en las Industrias de Minería, Construcción, Centrales Hidroeléctricas y Empresas del Estado.



Dirigido a

Gerentes, ejecutivos y directores, involucrados en la ejecución, manejo y control integral de proyectos, que requieran conocimientos prácticos para implementar una Oficina de Proyectos y hacer que su organización obtenga un mayor grado de madurez, cumpliendo de esta forma con los objetivos estratégicos de su organización.

Metodología

El diplomado combinará la parte teórica, práctica y vivencial, asistido por varios expositores PMP de reconocido prestigio. Las fases teóricas, contarán con modelos y ejemplos prácticos producto de casos reales por el expositor en los más de 10 años usando los estándares del PMI. Se desarrollarán dinámicas que pongan en práctica los conceptos impartidos en las sesiones. Se contempla al máximo la explotación de medios audiovisuales.

Víctor Anyosa

BSE, PMP, PHD (c), SCRUM Master,
Leadership Master.



Presidente PMB Consulting Chile, Candidato a Doctor en Estrategia y Dirección de Proyectos (Francia), Postgrado de Liderazgo por el PMI (Europa), Certificado PMP con 16 años de experiencia profesional creando cultura de Dirección de Proyectos y Dirigiendo proyectos de gran envergadura bajo los estándares del PMI en los Sectores como Tecnología, Negocios, Construcción, Energía y Minería. Ha sido responsable de la Certificación CMMI Nivel 3 de los procesos de gerencia de proyectos de un Banco Internacional en Latinoamérica y ha liderado la PMO (Oficina de Proyectos) de tres grandes organizaciones en Banca, Energía y Minería.

Cuenta con experiencia Fusionando Bancos Internacionales como Santander, Banco de Crédito, y otros de Latinoamérica. Cuenta con amplia experiencia en la Minería y Energía liderando portafolios de proyectos de más de 300 millones de dólares en Energía (Centrales hidroeléctricas), y 500 millones en Minería (Cobre). Ha desarrollado proyectos para Freeport Macmoran (USA), la segunda más grande productora de cobre en el mundo. Es un colaborador activo del PMI Mundial desde el 2003 y ha liderado comunidades de profesionales de Dirección de Proyectos del PMI en Latinoamérica. Ha sido conferencista en Congresos Globales del PMI de North América (Atlanta 2007, Denver 2008, Orlando 2009), de Asia Pacífico (Australia 2010), y Latinoamérica (Chile 2006, Cancún 2007, y Brazil 2008). Ha colaborado en artículos del PMNetwork y en los equipos de Investigación del PMI como panelista para los eventos de Latinoamérica. Es Certificado Scrum Master para la Dirección de Proyectos en forma Ágil, y actualmente se encuentra investigando el uso de herramientas y técnicas de Scrum en el Sector de Construcción y Minería.

Víctor ha desarrollado una metodología audaz, creativa y sumamente novedosa para la enseñanza de la Dirección de Proyectos, rompiendo los esquemas tradicionales y logrando de esta forma un mejor y más rápido aprendizaje. Es un apasionado de la literatura de negocio y su forma de pensar respecto a ella es la del win-to-win con la que siempre busca ayudar a ganar a los demás.

Felipe Meléndez

Ing., MBA, PMP, PMI – RMP, SCRUM Master,
Leadership Master.



Gerente General de PMB Consulting. Ingeniero Industrial (PUCP), Master en Administración de Negocios con especialización en Dirección de Empresas (Universidad Pacifico) y Master en Liderazgo Global y Multicultural (PMI – Europa), Certificado PMP (Project Management Professional) y RMP (Risk Management Professional) otorgado por el PMI (Project Management Institute - USA), Scrum Master otorgado por el Scrum Alliance.

Presidente PMI Capitulo Lima Perú en 2010 - 2011, Vicepresidente PMI Capitulo Lima Perú 2007 – 2008, Liason PMI EF (Education Foundation) Perú 2010-2013, Presidente del Centro de Ingeniería de Dirección de Proyectos del Colegio de Ingenieros de Lima en 2008. Tiene 16 años de experiencia exitosa en Proyectos de gran envergadura en el sector TI, 5 en energía (hidroeléctrica y petróleo), 3 años en Minería y en Construcción, 12 años de experiencia implementando metodología de gestión de proyectos bajo estándares del PMI.

Ha sido expositor en el Congreso Global de Gerencia de Proyectos del PMI realizado en Cancún - México, con el tema 'Metodología de gestión de proyectos con restricción de tiempo'. Fue expositor en el Congreso Global de Gerencia de Proyectos del PMI realizado en Denver, Estados Unidos en Octubre del 2008, Congreso Global del PMI realizado en Florida, Estados Unidos en Octubre del 2009 y Global Leadership Meeting PMI en Turquía en el 2013. Expositor de Congresos Regionales del PMI en Perú, Chile, Bolivia, República Dominicana desde el 2007 al 2013.

Es colaborador del PMI, participando activamente en los Leadership Meeting del PMI en Panamá (2010), Washington-USA (2010), Buenos Aires (2012), Marsella-Francia (2012), Estambul-Turquía (2013) y Regional Meeting del PMI en Marruecos-Africa (2012).

Ha Liderado la implementación de la metodología de gerencia de proyectos en Empresas de Seguros, Petroleras en la Gerencia de Perforación de Pozos Petroleros, Empresas del Estado, Centrales Hidroeléctricas, Construcción y Empresas Mineras, a nivel Latinoamericana.

Catedrático del Diplomado Ejecutivo en Dirección de proyectos, bajo el enfoque del PMI en reconocidas universidades. Docente de cursos avanzados de dirección de proyectos y de planeamiento estratégico en Chile, Perú, Bolivia, República Dominicana y Costa Rica. Interesado en literatura de calidad de servicios, metodología de dirección de proyectos y gusta de buenos libros de negocios.



CONTENIDO

1. Marco conceptual

- 1.1 Dinámica 1: Situación actual de los proyectos
- 1.2 Contexto de la Gerencia de Proyectos
- 1.3 ¿Qué es la Gerencia de Portafolio de Proyectos?
- 1.4 ¿Qué es una Oficina de Gestión de Proyectos?

2. Tipos de PMO's

- 2.1 Basado en Competencias
- 2.2 Basado en su focalización
- 2.3 Basados en su autoridad
- 2.4 Basados en su Infraestructura
- 2.5 Otros tipos de PMO
- 2.6 Dinámica 2: PMO para Project Managers virtuales

3. Funciones y Organización de una PMO.

- 3.1 Metodología y Soporte
- 3.2 Entrenamiento y Mentoría
- 3.3 Revisión (QA), Auditoría y Consultoría
- 3.4 Portafolio de Proyectos
- 3.5 Gestión del conocimiento
- 3.6 Recursos de Gestión de Proyectos
- 3.7 Dinámica 3: Integrando la PMO con la organización

4. Evaluación de las PMO

- 4.1 Dentro de una organización
- 4.2 Niveles de madurez
- 4.3 Estándares de apoyo a la evolución de una PMO

Dinámica 4: Defina los objetivos de la PMO de su empresa, las funciones y el "staff"

5. Herramientas para una PMO.

6. Beneficios y justificación de una PMO

- 6.1 Beneficios
- 6.2 Cómo crece el valor de una PMO en una organización
- 6.3 Estadísticas
- 6.4 Justificando la creación de una PMO

CONTENIDO

7. Proceso de implementación de una PMO

7.1 Apoyo a la Gestión del Proyecto de Implementación de una PMO

- Project Charter de Implementación de una PMO
- Plan de Proyecto de Implementación de una PMO
- Acta de Reunión de Implementación de una PMO
- Informe de Avance Semanal de Implementación de una PMO
- Informe de Avance Mensual de Implementación de una PMO
- Informe de Cierre de Proyecto de Implementación de una PMO
- Informe de Cierre de Contrato de Implementación de una PMO
- Dinámica 5: Apoyo a la Implementación de una PMO

7.2 Diagnóstico de Situación Actual de la Cultura de Proyectos

- Definiciones básicas
- Modelo de Madurez de Capacidades de Gestión de Proyectos (OPM3)
- Diagnosticando la Madurez de tu organización
- Definiendo el Plan de Mejora para incrementar la Madurez de tu Organización
- Casos de Implementación de Mejoras que incrementen la Madurez de tu Orga-

nización

- Seguimiento al incremento de Madurez de tu Organización
- Dinámica 6: Taller de Evaluación y Mejora Continua de Madurez

7.3 Metodología de Gerencia de proyectos

- Tipos de Proyecto
- Tipos de Metodología de Gestión de Proyectos
- Desarrollo de Caso de Negocio
- Procesos de Inicio de Proyectos (Project Charter)
- Procesos de Planificación de Proyectos
- Proceso de Ejecución y Control de Proyectos
- Proceso de Cierre de Proyectos
- Dinámica 7: Elaboración de Caso de Negocio, Project Charter, Plan de Proyecto,

Informe de Avance Mensual e Informe de Cierre del Proyecto

7.4 Metodología de Gerencia de Interesados

- Identificación de Interesados
- Plan de Gestión de interesados

CONTENIDO

- Plan de Gestión de interesados
- Gestionar la participación con los interesados
- Controlar la participación con los interesados
- Dinámica 8: Elaboración de Registro de Interesados

7.5 Infraestructura PMO

- Tipo de PMO
- Funciones de la PMO
- Roles de la PMO
- Definición de Nivel de gestión de proyectos
- Procedimiento de control documentario
- Dinámica 9: Tipo, Funciones y Roles de la PMO del Proyecto

7.6 Proceso de Portafolio de proyecto

- Definiciones básicas.
- Problemas y beneficios de la gestión del portafolio.
- Dinámica 10 : Identifique los problemas comunes de su portafolio de proyectos

- Visión del proceso de gestión del portafolio.
- Grupo de Procesos de la Gestión del Portafolio.
- Procesos de Definición

Desarrollar el Plan Estratégico del Portafolio

Desarrollar el Acta de Inicio del Portafolio

Definir el Plan de trabajo del Portafolio

Definir el Portafolio

Dinámica 11 : Elabore el caso de negocio de un proyecto de su empresa

Dinámica 12: Selección y Priorización.

Desarrollar el Plan de Gestión del Portafolio

Desarrollar el Plan de Gestión de Rendimiento del Portafolio

Desarrollar el Plan de Gestión de Comunicación del Portafolio

Desarrollar el Plan de Gestión de Riesgo de Portafolio

Dinámica 13: Elabore el Plan del Portafolio.

- Procesos de Alineación

Monitorear Cambios Estratégicos

Optimizar Portafolio.

CONTENIDO

Gestionar el Valor del Portafolio

Gestionar los riesgos del Portafolio

- Procesos de Autorización y Control

Autorizar el Portafolio

Proporcionar supervisión del Portafolio

- Dinámica 14: Revisión del desempeño del portafolio
- Dinámica 15: Cambios en el Portafolio de Proyectos
- Métricas del proceso de gestión del portafolio de proyectos.
- Herramientas de apoyo al proceso de GPP.

7.7 Gestión de Programas.

- ¿Qué es un programa?
- ¿Qué es la Gerencia de Programas?
- Ciclo de vida del programa.
- Interacción entre Gestión de Proyectos y Gestión de Programas.
- Mapeo de las Fases del Ciclo Vida de la Gestión del Programa para Acti-

vidades de Soporte.

- Dinámica 16: Gestión de Programas

7.8 Entrenamiento

- Plan de Capacitación
- Entrenamiento en Metodología Desarrollada
- Informe de Entrenamiento
- Dinámica 17: Plan de Capacitación

7.9 Procesos de Aseguramiento de Calidad (QA) de Gestión de Proyectos

- Definición del Proceso de Auditoría
- Plan de Auditoría QA
- Cuestionario de Auditoría e Informe de resultados
- Informe de revisión gerencial
- Dinámica 18: Elabore el Plan de Auditoría QA de su Proyecto

7.10 Despliegue de las funciones de la PMO

- Selección de proyecto piloto



CONTENIDO

- Entrenamiento a los PMs y Gerentes de los proyectos Pilotos
- Monitoreo del piloto
- Evaluación del piloto
- Despliegue a cargo del Cliente
- Certificado de Cultura de Dirección de Proyectos
- Dinámica 19: Desarrollo de un Proyecto Piloto

8. Caso de Aplicación de una Empresa de Construcción

9. Lecciones aprendidas de implementación de una PMO

CLAUSURA

Total de horas: 120

INSCRIPCIÓN



Certificación

A nombre de Project Management & Business Consulting, reconocido por el Project Management Institute (PMI).

PDU'S (Professional Development Unit) Otorgados: 120

Incluye

- Manual impreso del participante.
- Plantillas de trabajo

Horarios

Sábados

09:00 a.m. a 06:00 p.m. GMT-5
(8 horas por semana)

Lugar

Av. Manuel Olguin 211, Ofi. 1004 - Surco.

Informes e Inscripciones

Lunes a Viernes:
9:00am a 6:00pm
Telf. (511) 733-6720
RPC: 986615617
RPC: 986615957
informes@pmbcg.com

Inversión única

\$ 1850.00 dólares americanos al Contado
ó \$ 2000.00 dólares en 5 cuotas de \$ 400.00 cada una.
Incluido IGV
Tipo de cambio del día.

Depósito

Banco de Crédito del Perú:

Cuenta Corriente

191-1606426-0-24 (Soles)
191-1620580-1-04 (Dólares)

Transferencia Interbancaria

Código de Cuenta Interbancario (CCI)
002-191-001606426024-59 (Soles)
002-191-001620580104-52 (Dólares)

A nombre

Project Management & Business Consulting SAC

Descuentos y Promociones

Consulte por nuestros descuentos por pronto pago, inscripciones grupales y para ex-alumnos

Contáctenos en:
informes@pmbcg.com

INSCRIPCIÓN

Procedimiento

Para inscribirse a los Diplomados, el primer paso es identificar la cantidad a pagar por concepto del Diplomado. Para ello puede visitar nuestro sitio web: www.pmbcg.com y consultar la sección de Diplomados, o puede enviarnos un correo electrónico a informes@pmbcg.com indicándonos el Diplomado de su interés.

Pasos a seguir:

1. Llenar la Ficha de Inscripción con los datos solicitados.
2. Realizar el pago correspondiente mediante las formas de pago permitidas (depósito bancario, transferencia y efectivo). Para realizar un pago en efectivo deberá acercarse a nuestra oficina en: Av. Manuel Olguín 211, Oficina 1004 - Surco.
3. Envíe un correo a informes@pmbcg.com confirmando su participación al Diplomado, enviando:
 - La Ficha de Inscripción completa.
 - Comprobante de pago (voucher escaneado o constancia de transferencia).
4. Recibirá a la brevedad posible un correo electrónico confirmándole la recepción de los documentos solicitados, con lo cual estará confirmada su matrícula para el curso.

*El pago mediante Órdenes de Servicio o similares conlleva un incremento de 10%. Si desea más información no dude en escribirnos a informes@pmbcg.com.